

LES 500

SYNTHÈSE LA CARAVANE 2017 DES 500



**Economie
Entreprises**

KOMPASS
Connects business to business

www.les500.ma

LE RÉVEIL DES RÉGIONS



La régionalisation avancée permettra-t-elle de corriger les travers de la centralisation afin d'aider les régions à prendre leur destin en main? La première tournée régionale des 500 fut le parfait alibi pour sonder le pouls des régions ainsi que leur capacité à encourager l'éclosion d'une économie autosuffisante conjuguée à une gouvernance à la fois performante et transparente. Sur place, en dépit de la prise de conscience des acteurs, on estime que la course à la régionalisation n'est qu'une simple vue de l'esprit et la centralisation partie pour durer.

Le road show régional des 500, mené par Economie Entreprises, en partenariat avec Kompas, avait pour principal objectif de se rapprocher des entreprises locales mais aussi des représentants de l'administration publique, afin de les impliquer dans un débat économique autour des priorités de la région. En sa qualité de véritable baromètre de l'économie nationale, les 500 a pris son bâton de pèlerin, accompagné d'une armada de conseillers, banquiers et investisseurs pour sillonner le Maroc à la quête des plus beaux récits économiques mais aussi de ces grandes entreprises qui prônent la performance et la transparence. A cet effet, nous remercions et félicitons les institutions publiques et privées ayant pris part à ces débats francs et directs, de s'être prêtées au jeu des questions réponses.



La caravane est le parfait prétexte pour identifier et comprendre en profondeur les défis auxquels sont confrontés les régions. Près de deux ans après la mise en chantier de la régionalisation avancée, la participation des régions dans la croissance économique nationale interpelle. Peut-on affirmer sans détour que la régionalisation contribue à une meilleure gouvernance territoriale? Peut-on dire qu'elle améliore le quotidien des opérateurs économiques? Partout où la caravane des 500 a posé ses valises, nous avons perçu le ressenti suivant: la crainte des édiles municipaux, leur frilosité et, plus globalement, une atmosphère craintive. C'est un peu comme si nous évoluions encore dans le Maroc des années 80.

et internationale mais sont un peu déboussolés dès qu'il s'agit d'inscrire celle-ci dans une vision régionale. En principe, la régionalisation avancée permet à chaque région de contrôler son destin. Mais cette vision demeure théorique.

A Fès, Meknès et Agadir, élus et acteurs économiques n'ont cessé de lancer des appels à l'Etat central pour solliciter de l'aide. Fès a demandé à ce que Rabat inscrive la ville dans la vision industrielle nationale et la connecte au port de Tanger Med. En sollicitant son propre port de transbordement, la ville d'Agadir insiste sur la faisabilité d'un tel projet en affirmant que ce sont 400 camions qui quittent la région en destination de l'Afrique, et près de 1.000 vers le Nord du Maroc. Nous pouvons donc nous demander pourquoi une ville comme Agadir, troisième pôle industriel du pays, n'arrive pas à décliner sa propre stratégie? Comment, dans ce contexte, d'autres régions, moins importantes, peuvent-elles aspirer à une quelconque autonomie de fait?

Or, le discours de l'administration publique n'a pas changé depuis le temps. Il brosse une fresque romanesque qui contraste avec le discours plutôt brutal des opérateurs privés, incarnée par la CGEM. Cette discordance est particulièrement saisissante, pour ce qui est des statistiques relatives à l'emploi, au taux de création et de mortalité des entreprises... Mais le fait est qu'il y a une réelle prise de conscience sondée à l'échelle nationale du côté des deux sphères publique et privée.

Autre constat et pas des moindres, le développement du royaume s'effectue aujourd'hui à plusieurs vitesses. C'est l'antithèse d'une décentralisation avancée censée réduire les disparités régionales. La différence est assez flagrante entre le nord et le sud du pays. Les atouts et le positionnement géographique propres à Tanger font d'elle naturellement, un





véritable réceptacle d'activités de sous-traitance, «une région chouchoutée par Rabat», avons-nous entendu ici et là. Comme si les autres régions n'avaient pas d'atouts. Et pourtant Fès-Meknès qui se dit être le premier pôle universitaire du pays, voit ses ressources humaines s'en aller à Tanger, à Kenitra et à Marrakech, pour trouver des débouchés.

En plus de baigner dans une atmosphère à la «Plan Marshall», l'entreprise tangéroise profite d'une série de critères avantageux, dont la connectivité optimale et l'émulation suscitée par la présence d'un terreau d'entreprises. Ce qui lui permet de générer des économies d'échelle et être in fine davantage compétitive. «Une entreprise à Tanger ne pense pas seulement au marché domestique, mais elle a aussi le souci d'exporter», rappelle un indus-

triel installé dans une des zones franches de la ville.

De telles conditions ne sont pas réunies dans le comté de Souss-Massa où la zone portuaire n'est pas équipée pour faire office de zone industrielle, et dont l'activité est orientée quasi-exclusivement vers la pêche. Le fait que le port historique d'Agadir soit encerclé par l'urbanisation réduit à zéro les chances de voir naître une zone industrielle et logistique limitrophe. L'absence d'un ancrage sur l'épine dorsale ferroviaire nationale fait du transport routier l'unique solution de distribution pour les entreprises exportatrices, notamment vers l'Afrique.

La ville ocre, fief de la région de Marrakech-Safi, dispose, de son côté, d'une zone qui n'a d'industriel que le nom. Ville touristique par excellence ayant réussi à développer un label au niveau mondial, Marrakech a pourtant pêché à deux niveaux. D'une part, en associant son industrie touristique à la composante immobilière qui, aujourd'hui, est en crise. D'autre part, la ville ocre commence à payer le prix d'une main d'œuvre très peu formée à la notion de service, pourtant clé de voute du tourisme.

Pour sa part, Fès-Meknès assiste impuissante, depuis des années à son déclin économique. En témoignent les filières textiles qui perdent en compétitivité à l'échelle internationale. «Il faut prêter une attention particulière au secteur textile qui continue d'être un gouffre pour l'emploi et surtout au regard du volume de devises colossal rapatrié», s'alarme le DG de la branche d'Attijariwafa bank basée à Fès.

Ce sont donc quatre débats (Tanger, Fès, Agadir et Marrakech) marqués par une passion d'échanger de l'intelligence collective qui a mis à l'honneur les acteurs économiques majeurs de chaque région. Pour un compte rendu et une analyse détaillée de cette caravane 2017 des 500, nous vous invitons à consulter l'édition de décembre d'Economie Entreprises.

FÉLICITATIONS AU PODIUM RÉGION TANGER



2



1



3

- 4 Aluminium du Maroc
- 5 Energie Electrique de Tahaddart
- 6 Gil Comes
- 7 Compagnie Industrielle des Fibres
- 8 Monigrains
- 9 Fandy Nahda
- 10 Wolkat Maroc

Pour figurer dans l'édition 2018, www.les500.ma

LES 500

FÉLICITATIONS AU PODIUM RÉGION FÈS



2



1



3

- 4 Rivera Metal
- 5 Compagnie des Boissons Gazeuses du Nord
- 6 Dijla Fer
- 7 Moulins Anoir El Manar
- 8 Sorimac
- 9 Moulins de Zerhoune
- 10 Belmekki Hassan et Fils

Pour figurer dans l'édition 2018, www.les500.ma

LES 500

FÉLICITATIONS AU PODIUM RÉGION AGADIR



2



1



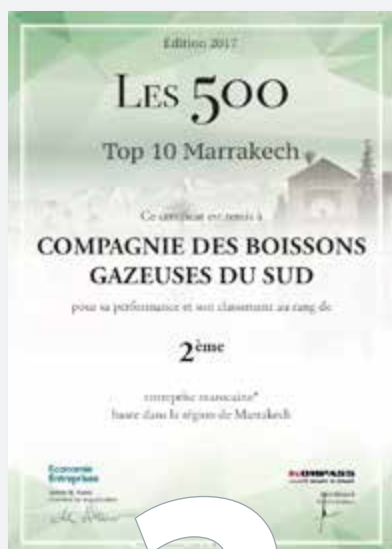
3

- 4 Fandy Souss
- 5 Naftam
- 6 Cibel
- 7 Scpc Sapel
- 8 Super Foods
- 9 Société nouvelle Aveiro Maroc
- 10 Régie Autonome Multi-Services d'Agadir

Pour figurer dans l'édition 2018, www.les500.ma

LES 500

FÉLICITATIONS AU PODIUM RÉGION MARRAKECH



2



1



3

- 4 Kenzi Hôtels Group
- 5 Sté Impériale des Thés et Infusions
- 6 Lamalif Diffusion
- 7 Salipro
- 8 Cartier Saâda
- 9 Bag Filter
- 10 Ese Aït Menzar

Pour figurer dans l'édition 2018, www.les500.ma

LES 500

Autant à Tanger qu'à Fès, à Agadir ou Marrakech, le débat était profond, engagé et responsabilisant. Pas moins de 100 dirigeants ont pris part à chaque séminaire représentant le public et le privé, tous les deux impactés par l'échéance de régionalisation qui se rapproche chaque jour.



> Tanger <



> Fès <

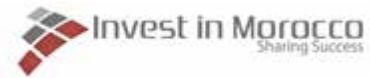


> Agadir <



> Marrakech <

MERCI À NOS PARTENAIRES RÉGIONS



TANGER MED



Economie Entreprises et **Kompass Maroc** tiennent à remercier les partenaires régions pour leur participation à la caravane des 500 plus grandes entreprises marocaines qui s'est tenue sur Tanger, Fès, Agadir et Marrakech entre le 24 Octobre et le 1^{er} Novembre 2017.

**RENDEZ-VOUS LE 19 OCTOBRE 2018
POUR LA DEUXIÈME CARAVANE DES 500**

LES 500