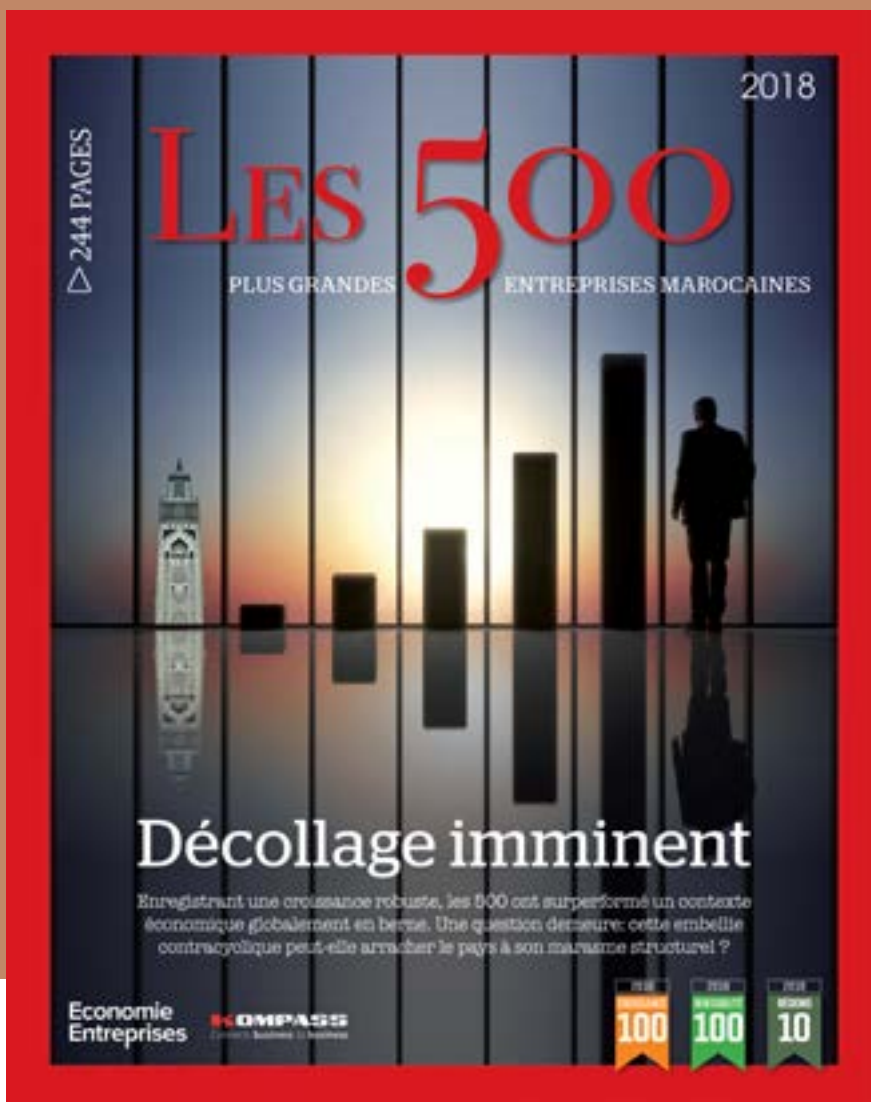


# LES 500



## SYNTHÈSE

LA CARAVANE 2018

### DES 500

[www.les500.ma](http://www.les500.ma)

**Economie  
Entreprises**

**KOMPASS**  
Connects business to business

# LES 500



La régionalisation avancée permettra-t-elle de corriger les travers de la centralisation afin d'aider les régions à prendre leur destin en main? Pour sa deuxième tournée régionale, la caravane des 500 s'est intéressée à l'équité territoriale entre les différentes régions. En effet, le dernier découpage régional a donné lieu à des zones déséquilibrées sur le plan économique et social. Pour réduire ces disparités, les collectivités territoriales multiplient les approches. Que ce soit à travers une fiscalité régionalisée ou une diversification du tissu industriel, la croissance se doit d'être au rendez-vous.

Le road show régional des 500, mené par Economie Entreprises, en partenariat avec Kompass, avait pour principal objectif de se rapprocher des entreprises locales mais aussi des représentants de l'administration publique, afin de les impliquer dans un débat économique autour des priorités de la région. En sa qualité de véritable baromètre de l'économie nationale, les 500 a pris son bâton de pèlerin, accompagné d'une armada de conseillers, banquiers et investisseurs pour sillonner le Maroc à la quête des plus beaux récits économiques mais aussi de ces grandes entreprises qui prônent la performance et la transparence. A cet effet, nous remercions et félicitons les institutions publiques et privées ayant pris part à ces débats francs et directs, de s'être prêtées au jeu des questions réponses.



La caravane est le parfait prétexte pour identifier et comprendre en profondeur les défis auxquels sont confrontés les régions. Plusieurs années après la mise en chantier de la régionalisation avancée, la participation des régions dans la croissance économique nationale interpelle. Les régions les plus riches drainent en effet l'investissement public tandis que les régions les moins performantes hypothèquent leur potentiel en l'absence de flux financiers pour redynamiser leur croissance. Pour y remédier, la piste d'une fiscalité régionalisée est proposée. Une telle politique est-elle capable de corriger le biais d'attractivité entre régions?

Quoique très séduisante sur le papier, cette perspective est loin de faire l'unanimité chez les entreprises. «La fiscalité est décidée par le politique, elle est donc par définition un élément d'action sur le court terme. Certes, cela peut accorder un avantage pendant une période donnée, mais il n'y a pas de visibilité. Par contre, lorsque vous créez des avantages comparatifs sur le long terme, comme la logistique ou le foncier, vous êtes certains que vous êtes sur des acquis durables», précise Abdelkader Benbekhaled, président de la CGEM Rabat et administrateur directeur général de Salam Gaz.

# LES 500



Il faut dire que ce n'est pas la première fois que l'approche de fiscalité régionalisée est proposée pour remédier au manque de ressources dont souffrent les territoires. Déjà en 2011, la Commission consultative de la régionalisation avait pointé dans son rapport la nécessité d'une modification des taxes. Il était ainsi question de relever la part de la contribution de l'État versée aux régions au titre de l'impôt sur le revenu et de l'impôt sur les sociétés de 1% à un minimum de 5%, et de rendre éligibles les régions au produit de la TVA, au titre de l'investissement. Ce transfert allait multiplier par 5,5 les ressources dont disposent les régions, passant de 1,3 milliard de dirhams annuellement à près de 8 milliards de dirhams.

Toutefois, et de l'avis de tout le monde, le volet fiscal demeure insuffisant pour réduire les inégalités entre régions quelle que soit l'approche adoptée. «S'il suffisait de mettre de l'argent pour avoir du développement, cela se serait su il y a longtemps. La bonne performance de Tanger sur les dernières années découle d'une vision stratégique et cohérente nationale qui a été décidée ainsi», constate Mohamed Berrada Rkhami, président de la CGEM Fès-Taza, faisant ainsi référence au port de Tanger Med, à sa zone franche et à l'écosystème industriel de l'automobile mis en place avec l'installation du constructeur français Renault.



Cette «volonté» stratégique a fait de la région du Nord l'une des plus performantes économiquement. Elle se situe d'ailleurs, avec Casablanca-Settat, Rabat-Salé-Kénitra et Souss-Massa dans le peloton de tête des régions qui tirent la croissance économique nationale. Pourquoi ne pas la dupliquer dans ce cas aux autres régions? «Ça commence à se faire mais il faut avant tout déceler le potentiel de chaque territoire et définir les vocations des villes qui le composent», indique Idriss Azami, président du conseil de la ville de Fès.

Et le salut passera forcément par l'industrie puisque tous les acteurs s'accordent à dire que la valorisation du tissu productif ne peut être que bénéfique. En effet, quelle que soit la région, il est possible de mettre en exergue des filières productives locales dans le cadre de zones industrielles.

Industrie du textile et du cuir à Fès, agroalimentaire et transformation halieutique à Agadir, aéronautique et automobile à Kénitra... les exemples sont nombreux et les acteurs locaux se disent prêts. Charge aux régions et collectivités territoriales de mettre en place ces zones en veillant à éviter les erreurs qui ont été commises jusqu'à présent, qui pour la plupart ont conduit à l'explosion de la spéculation sur le foncier.

# LES 500



A titre d'exemple, Rabat-Salé-Kénitra souffre de son lot de contradictions. Tout en contribuant pour 16% à la croissance du PIB national, la région souffre encore d'un taux de pauvreté des plus élevés avec 13,3%. Pour s'en rendre compte, pas besoin d'aller très loin: il suffit de sortir à la périphérie de la ville de Rabat pour se retrouver dans des zones où les indicateurs de développement humain sont parmi les plus bas.

De son côté, Marrakech, ville touristique par excellence, a su capitaliser sur ses atouts pour devenir la destination préférée des visiteurs se rendant au Maroc. À elle seule, la ville occupe plus du tiers de la capacité hôtelière de tout le royaume. Pourtant, dans le cadre du développement régional, miser sur un seul et unique secteur peut rapidement s'avérer hasardeux, surtout lorsque ce dernier est très sensible à la conjoncture internationale.

Ce sont donc cinq débats (Tanger, Fès, Agadir, Marrakech et Rabat) marqués par une passion d'échanger de l'intelligence collective qui a mis à l'honneur les acteurs économiques majeurs de chaque région. Pour un compte rendu et une analyse détaillée de cette caravane 2018 des 500, nous vous invitons à consulter l'édition de décembre d'Economie Entreprises.

# LES 500

**FÉLICITATIONS  
AU PODIUM  
RÉGION**

## TANGER ET RÉGION

GROUPE  
RENAULT MAROC

AMENDIS

**2**

**1**

AGENCE SPÉCIAL  
TANGER MÉDITERRANÉE

**3**

- 4 Tanger Med Port Authority
- 5 Aluminium du Maroc
- 6 Energie Electrique de Tahaddart
- 7 Compagnie Industrielle des Fibres
- 8 Coopérative Laitière du Nord
- 9 Takata Petri Maroc
- 10 Wolkat Maroc

# LES 500

**FÉLICITATIONS  
AU PODIUM  
RÉGION**

## FÈS ET RÉGION

R.A.D.E.M.

EL ALF

**2**

**1**

MAROC-MODIS

**3**

- 4 Rivera Metal
- 5 Dijla Fer
- 6 C.b.g.n.
- 7 Electro Bousfiha
- 8 Moulins Anoir El Manar
- 9 Sté Fassi de Fer
- 10 Ismailia Gaz

# LES 500

**FÉLICITATIONS  
AU PODIUM  
RÉGION**

## AGADIR ET RÉGION

COOPÉRATIVE AGRICOLE  
COPAG TAROUDANT

GAZAFRIC

**2**

**1**

SOUSS CÉRÉALES

**3**

- 4 Comptoir Agricole du Souss
- 5 Naftam
- 6 Cibel
- 7 Fandy Souss
- 8 R.a.m.s.a.
- 9 Scpc Sapel
- 10 Société nouvelle Aveiro Maroc

# LES 500

**FÉLICITATIONS  
AU PODIUM  
RÉGION**

MARRAKECH ET RÉGION

RADEEMA

COMPAGNIE DES BOISSONS  
GAZEUSES DU SUD

**2**

**1**

ALLIANCES DARNA

**3**

- 4 Ménara Préfa
- 5 Sté Impériale des Thés et Infusions
- 6 Lamalif Diffusion
- 7 Carrières et Transport Ménara
- 8 Salipro
- 9 Cartier Saâda
- 10 Sototracom



# LES 500

**FÉLICITATIONS  
AU PODIUM  
RÉGION**

## RABAT ET RÉGION

O.N.E.E.

MAROC TÉLÉCOM

**2**

**1**

RABAT ET RÉGION

**3**

- 4 Holding Al Omrane
- 5 O.n.c.f.
- 6 Salam Gaz
- 7 Autoroutes du Maroc
- 8 Green Oil
- 9 Compagnie Générale Immobilière
- 10 Webhelp Maroc

# LES 500



# LES 500

## MERCI AUX PARTENAIRES DE L'ÉDITION 2018



 **Banque Européenne**  
pour la Reconstruction et le Développement



 **Laprophan**  
LABORATOIRES PHARMACEUTIQUES DEPUIS 1949

 **Tectra**  
Travail temporaire  
Recrutement

 **GROUPE MAROC  
FORCE EMPLOI**  
Partenaire du Capital Humain

 **AMDIE**  
الوكالة المغربية للتجارة والاستثمارات  
والتصدير  
AGENCE MAROCAINE DE DEVELOPPEMENT  
DES INVESTISSEMENTS ET DES EXPORTATIONS

 **BANQUE POPULAIRE**

 **GROUPE CREDIT AGRICOLE DU MAROC**  
UN ENGAGEMENT DURABLE

 **MEDZ**  
GROUPE CDG

**TANGER MED**  
PORT AUTHORITY 

**Rendez-vous le 22 Octobre 2019  
pour la troisième caravane des 500**